



Strategia rozwoju Miasta Siedlce do 2025 roku

spotkanie warsztatowe – Siedlce, 15.06.2015 r.



Plan prezentacji

1. Cele i przebieg spotkania
2. Koncepcja opracowania Strategii
3. Prezentacja wstępnych wyników diagnozy stanu
4. Dyskusja nad zaprezentowanymi wynikami
5. Warsztat rangowania elementów analizy SWOT

1. Cele spotkania

- Omówienie najważniejszych problemów rozwojowych miasta Siedlce (mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń)
- Uzupełnienie wyprowadzonych wniosków o lokalną wiedzę ekspercką
- Ustalenie znaczenia (rangi) poszczególnych problemów rozwojowych miasta

1. Przebieg spotkania

- Prezentacja koncepcji opracowania Strategii oraz wstępnych wyników diagnozy stanu przez przedstawiciela Lider Projekt Sp. z o.o. (30-45 minut)
- Dyskusja zaprezentowanych wyników i ewentualnych dodatkowych propozycji i modyfikacji w gronie lokalnych ekspertów z naciskiem na poszczególne obszary tematyczne (60 minut)
- Rangowanie ustalonych mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń (20 minut)

2. Koncepcja opracowania Strategii

- 19 grudnia 2014 r. Rada Miasta Siedlce przyjmuje Uchwałę Nr III/14/2014 w sprawie przystąpienia do opracowania „Strategii Rozwoju Miasta Siedlce do 2025 roku”
- Lider Projekt Sp. z o. o. z Poznania zostaje koordynatorem procesu opracowania dokumentu Strategii
- Rozpoczęcie budowania Strategii według modelu ekspercko-partycypacyjnego, którego istotą jest włącznie w proces tworzenia dokumentu przedstawicieli środowiska eksperckiego lokalnego (znającego problemy miasta „od środka”) i zewnętrznego (obserwującego „chłodnym okiem”)

2. Koncepcja opracowania Strategii

Strategia rozwoju zarysowuje drogę przejścia od stanu istniejącego do stanu docelowego z wyborem określonych priorytetów i własnym, kreatywnym udziałem.



2. Koncepcja opracowania Strategii

DZIAŁANIA SPONTANICZNE a DZIAŁANIA PRZEMYŚLANE

Jednym z głównych założeń strategii rozwoju jest to, że „**można**, zarówno w skali indywidualnej jak i zbiorowej, **projektować celowe działania, określone przez działający podmiot** (podmioty).

Co więcej, na podstawie dotychczasowych doświadczeń można także z pewnym prawdopodobieństwem przypuszczać, że podejmowane działania **prowadzić będą do określonych skutków**.

2. Koncepcja opracowania Strategii

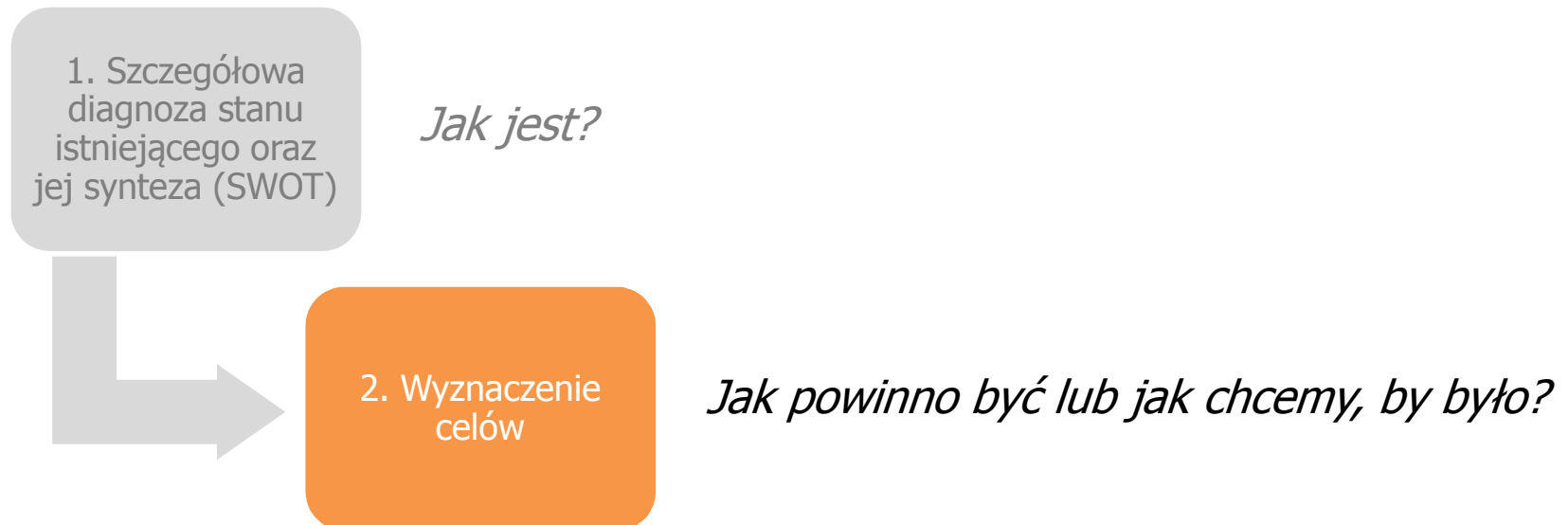
Etapy budowy Strategii

1. Szczegółowa
diagnoza stanu
istniejącego oraz
jej synteza (SWOT)

Jak jest?

2. Koncepcja opracowania Strategii

Etapy budowy Strategii



5. Wizja i cele rozwojowe

Wizja rozwoju – cel główny

1 cel
strategiczny

2 cel
strategiczny

3 cel
strategiczny

4 cel
strategiczny

1 cel
szczegółowy

2 cel
szczegółowy

3 cel
szczegółowy

4 cel
szczegółowy

5 cel
szczegółowy

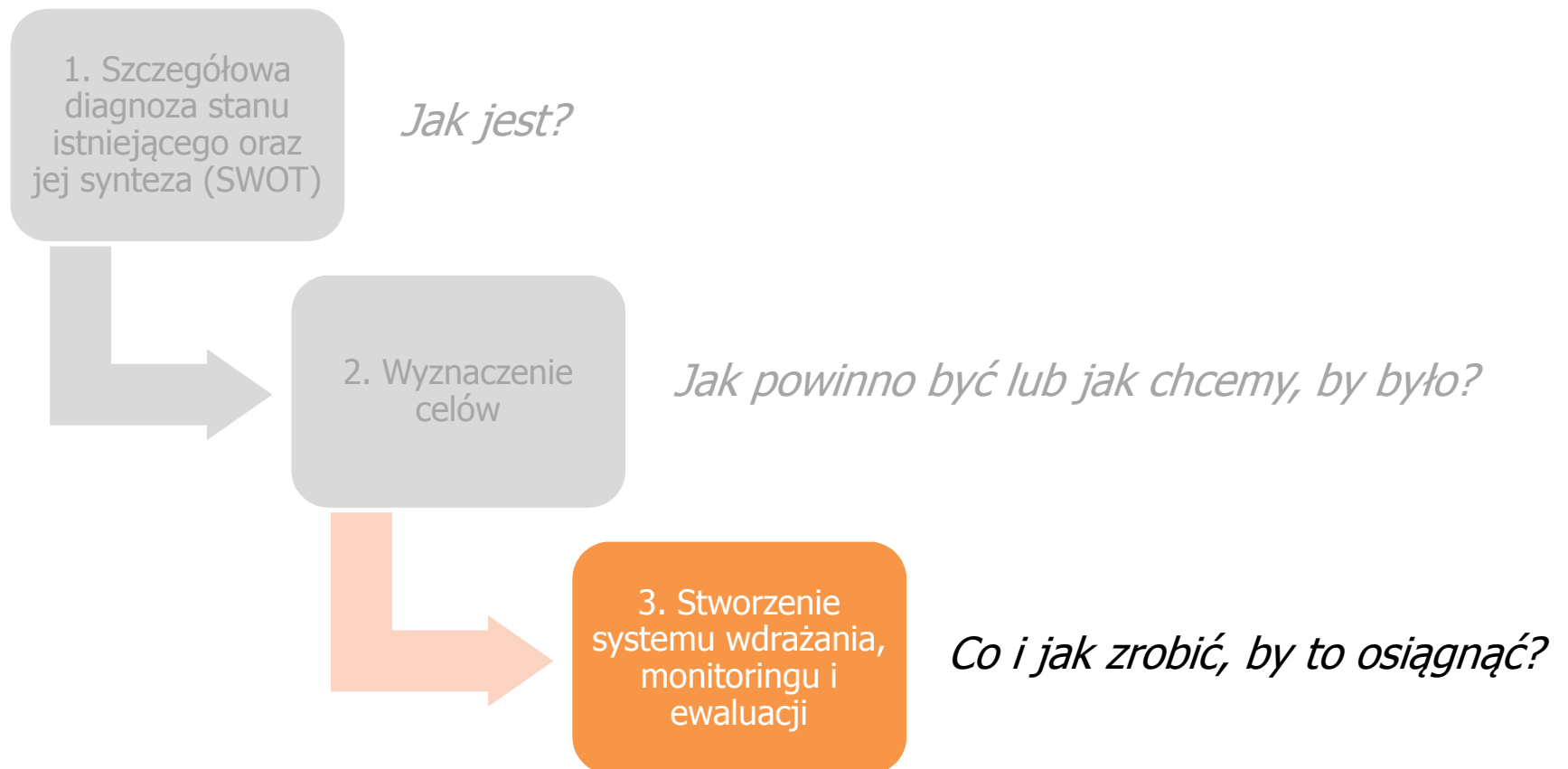
6 cel
szczegółowy

7 cel
szczegółowy

8 cel
szczegółowy

2. Koncepcja opracowania Strategii

Etapy budowy Strategii



2. Koncepcja opracowania Strategii

Etapy budowy Strategii



2. Koncepcja opracowania Strategii

Obszary tematyczne diagnozy stanu istniejącego:

- sytuacja demograficzna,
- edukacja,
- kultura, sztuka i sport,
- finanse miasta,
- gospodarka,
- środowisko przyrodnicze,
- infrastruktura techniczna,
- rynek pracy,
- finanse miasta i in.

2. Koncepcja opracowania Strategii

Obszary tematyczne diagnozy stanu istniejącego:

- sytuacja demograficzna,
 - edukacja,
 - kultura, sztuka i sport,
 - finanse miasta,
-
- gospodarka,
 - środowisko przyrodnicze,
 - infrastruktura techniczna,
 - rynek pracy,
 - finanse miasta i in.

BLOK I „ROZWÓJ SPOŁECZNY”

BLOK II „ROZWÓJ GOSPODARCZO-PRZESTRZENNY”

2. Koncepcja opracowania Strategii

Metoda SWOT jako synteza ustaleń diagnostycznych:

- metoda zaczerpnięta z zarządzania strategicznego w przedsiębiorstwach,
- podsumowanie diagnozy poprzez określenie mocnych stron (Strengths), słabych stron (Weaknesses), szans (Opportunities) i zagrożeń (Threats) mogących wpłynąć na sytuację rozwojową obszaru,
- rozróżnienie mocnych stron od szans i słabych stron od zagrożeń → miejsce występowania czynnika (wewnątrz obszaru lub na zewnątrz)

2. Koncepcja opracowania Strategii

Metoda SWOT jako synteza ustaleń diagnostycznych:

		Charakter oddziaływania czynnika	
		pozytywny	negatywny
Miejsce występowania czynnika	wewnętrzne	S mocne strony	W słabe strony
	zewnętrzne	O szanse	T zagrożenia

3. Wstępne wyniki ustaleń diagnostycznych

Mocne strony – wszystko to, co stanowi atut, przewagę, zaletę (sytuacja wewnętrzna miasta);

Słabe strony – wszystko to, co stanowi słabość, barierę, wadę (sytuacja wewnętrzna miasta);

Szanse – wszystko to, co stwarza szansę korzystnej zmiany (okoliczności zewnętrzne);

Zagrożenia – wszystko to co stwarza niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej (okoliczności zewnętrzne).

3. Wstępne wyniki ustaleń diagnostycznych

Jak oceniano potencjał miasta Siedlce?

- porównanie do wartości optymalnych
- porównanie do wartości średnich dla grupy porównawczej (Biała Podlaska, Ciechanów, Krosno, Łomża, Ostrołęka, Sieradz, Skierniewice, Tarnobrzeg)
- ocena jakościowa



3. Wstępne wyniki ustaleń diagnostycznych

Analiza SWOT dla miasta Siedlce 2015 r.

3. Wstępne wyniki ustaleń diagnostycznych

Mocne strony – wszystko to, co stanowi atut, przewagę, zaletę (sytuacja wewnętrzna miasta);



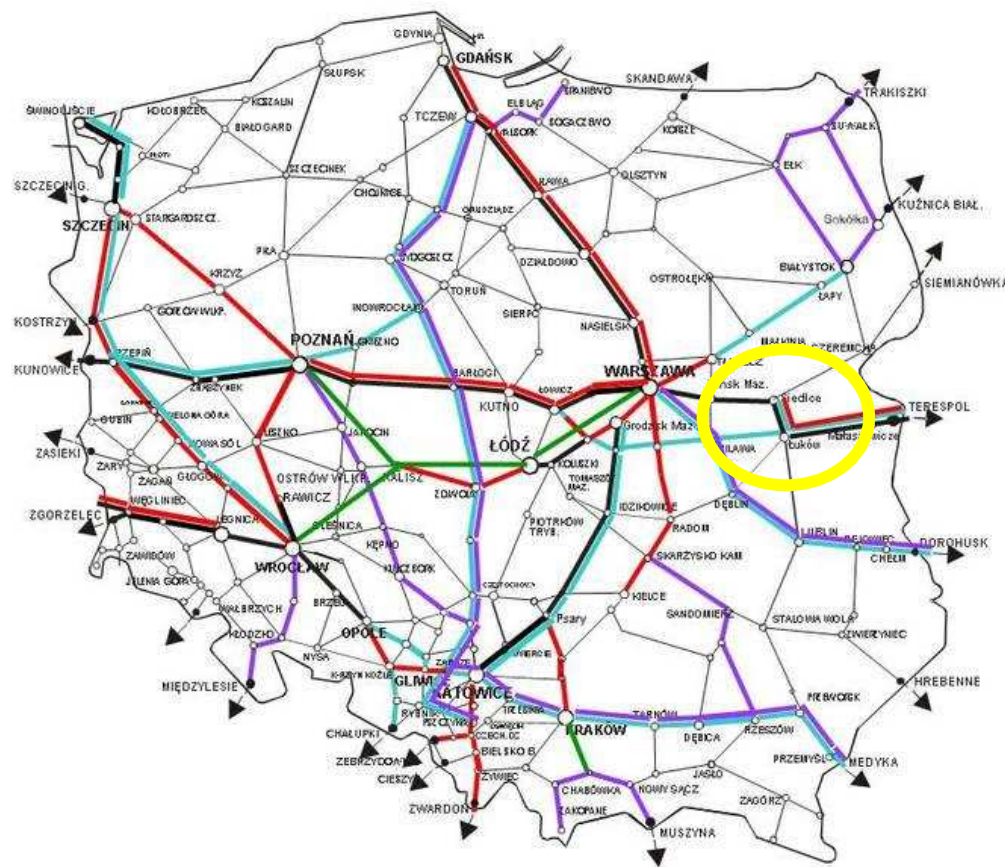
3. Mocne strony

1. Dobre położenie miasta w układach (1) sieci drogowej, (2) kolejowej oraz (3) osadniczej



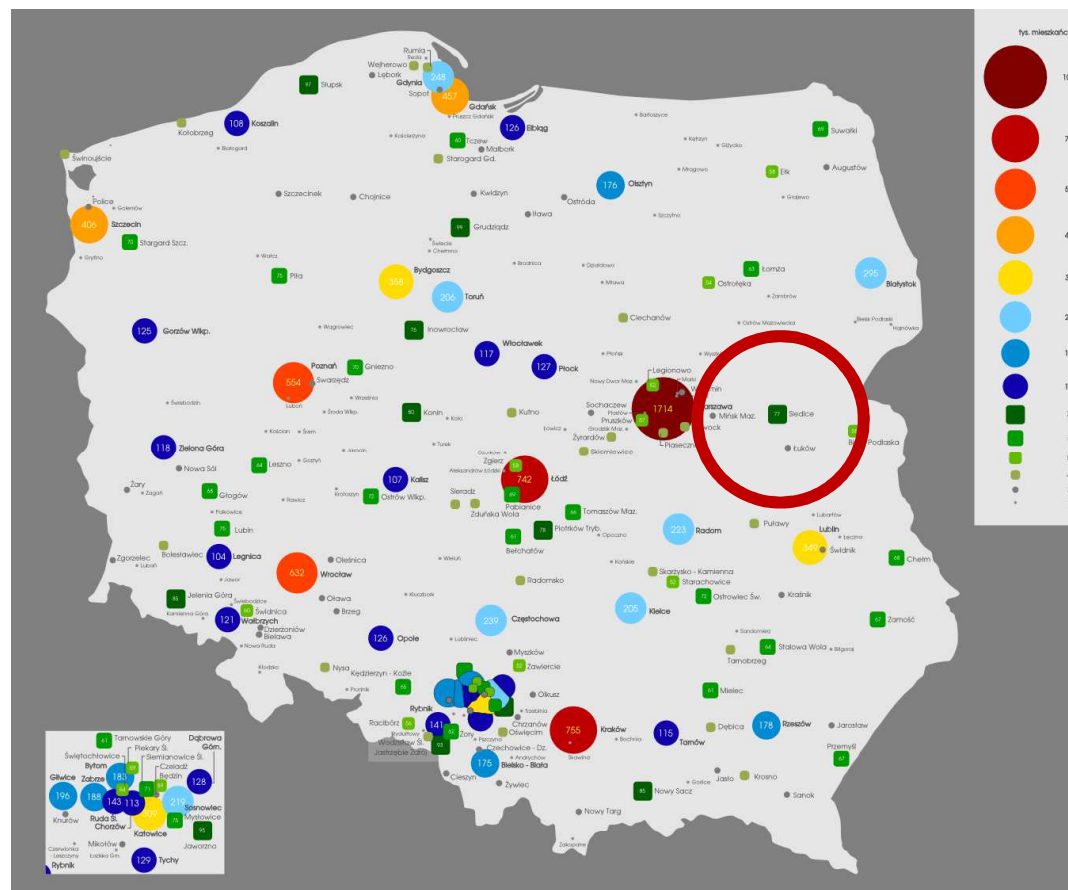
3. Mocne strony

1. Dobre położenie miasta w układach (1) sieci drogowej, (2) kolejowej oraz (3) osadniczej



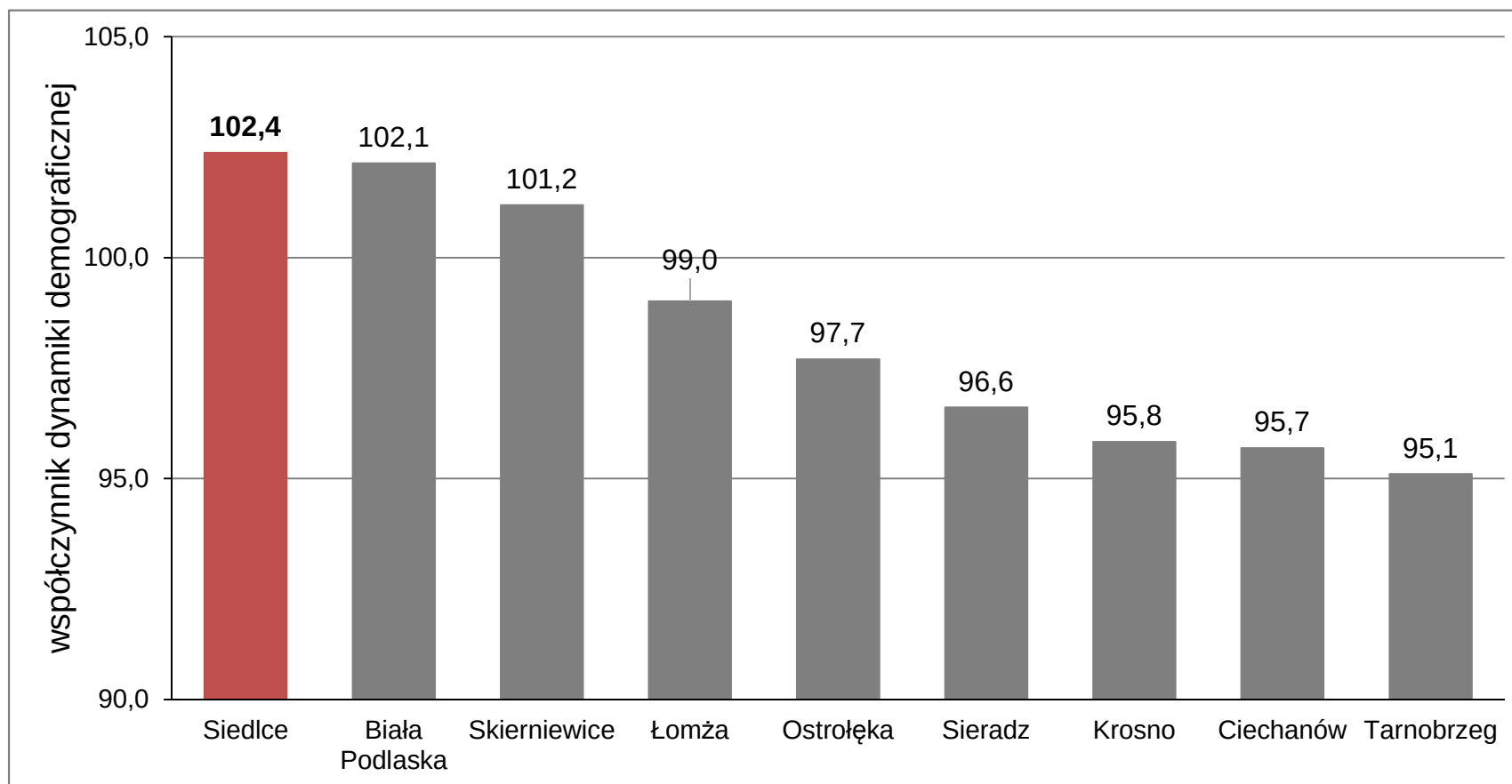
3. Mocne strony

1. Dobre położenie miasta w układach (1) sieci drogowej, (2) kolejowej oraz (3) osadniczej



3. Mocne strony

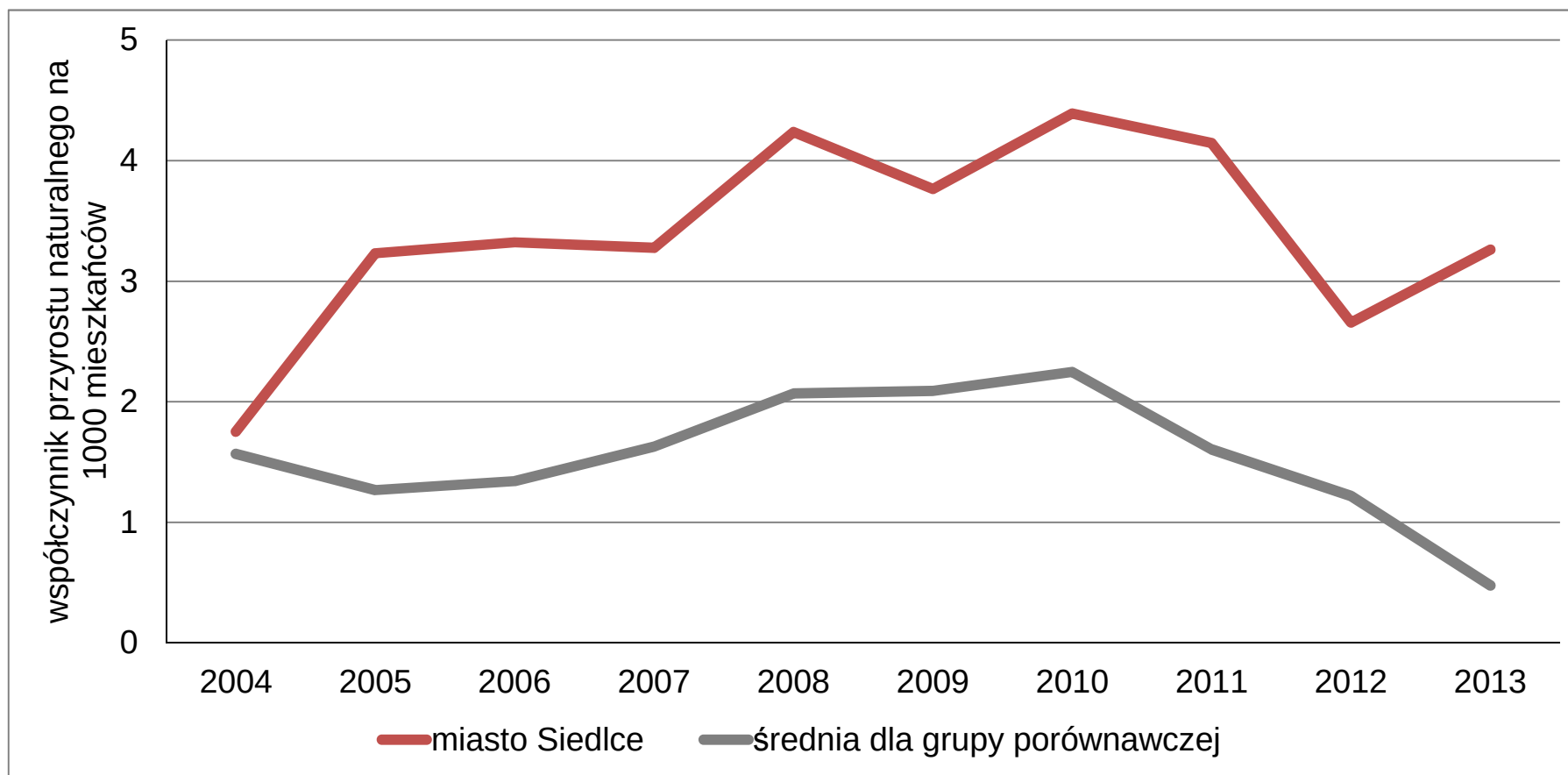
2. Względnie korzystne tendencje demograficzne dynamika demograficzna (1)



3. Mocne strony

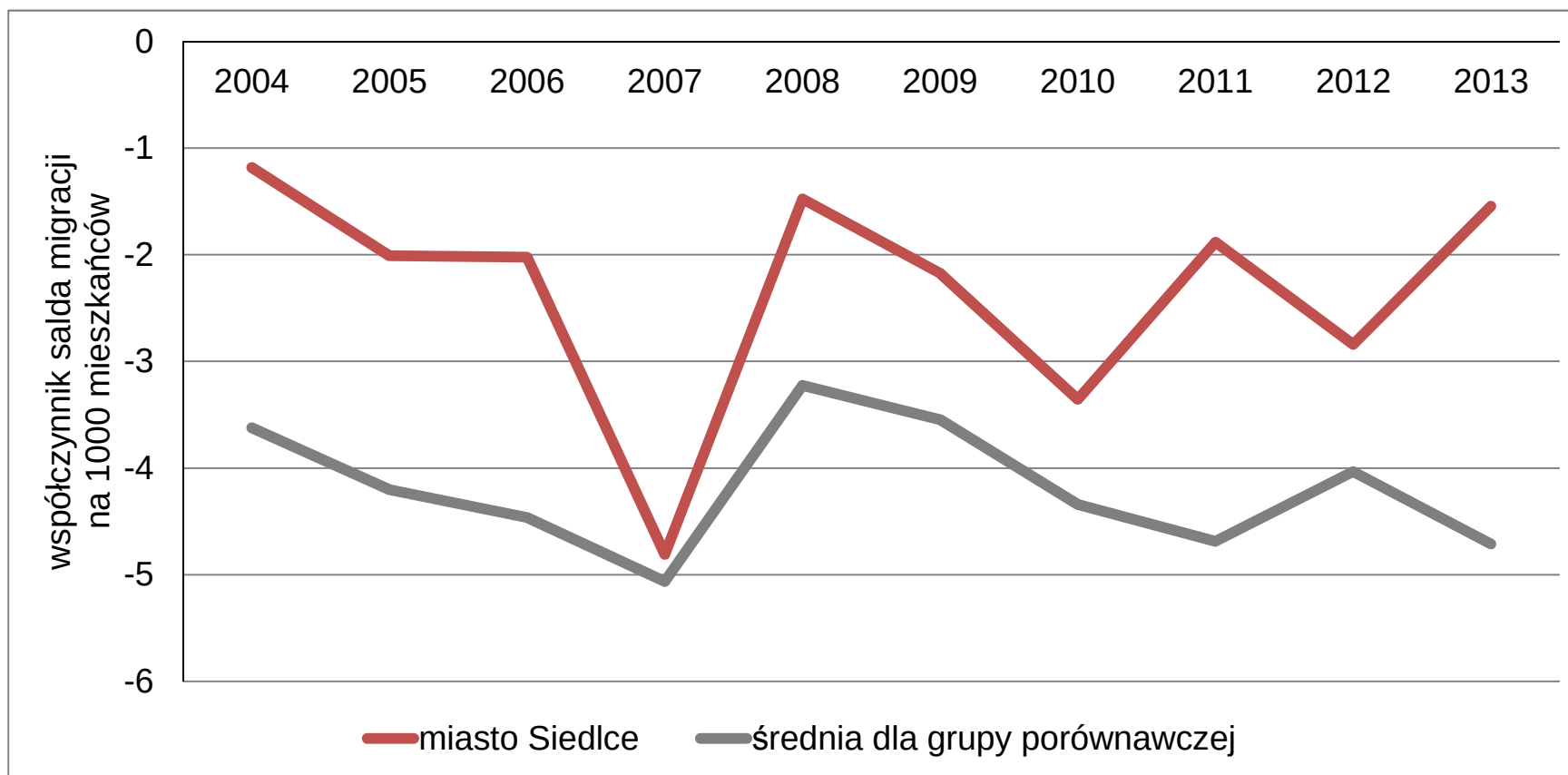
2. Względnie korzystne tendencje demograficzne

dynamika demograficzna (1)



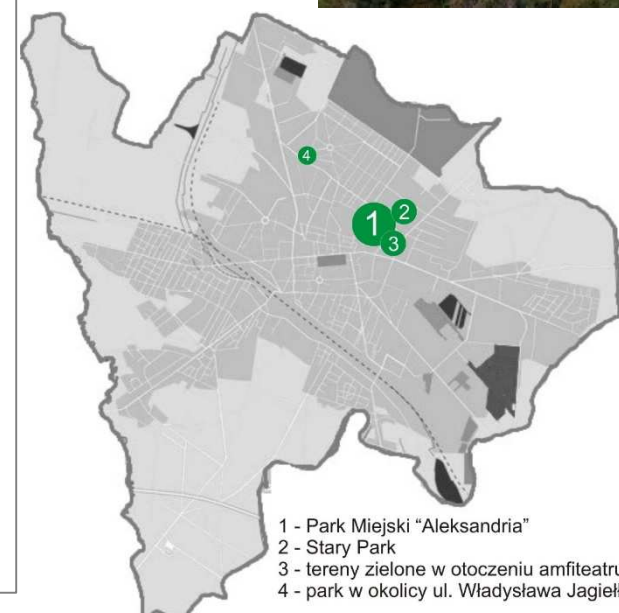
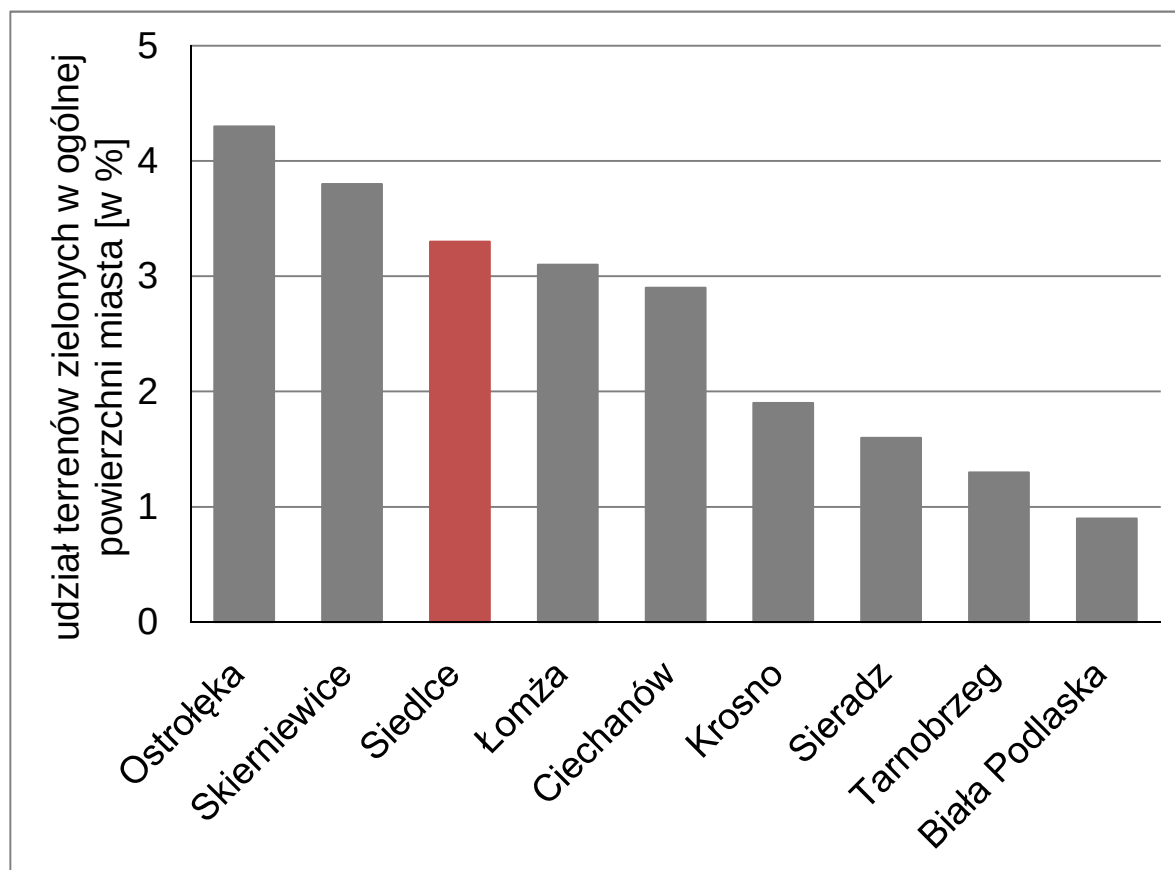
3. Mocne strony

2. Względnie korzystne tendencje demograficzne dynamika demograficzna (1)



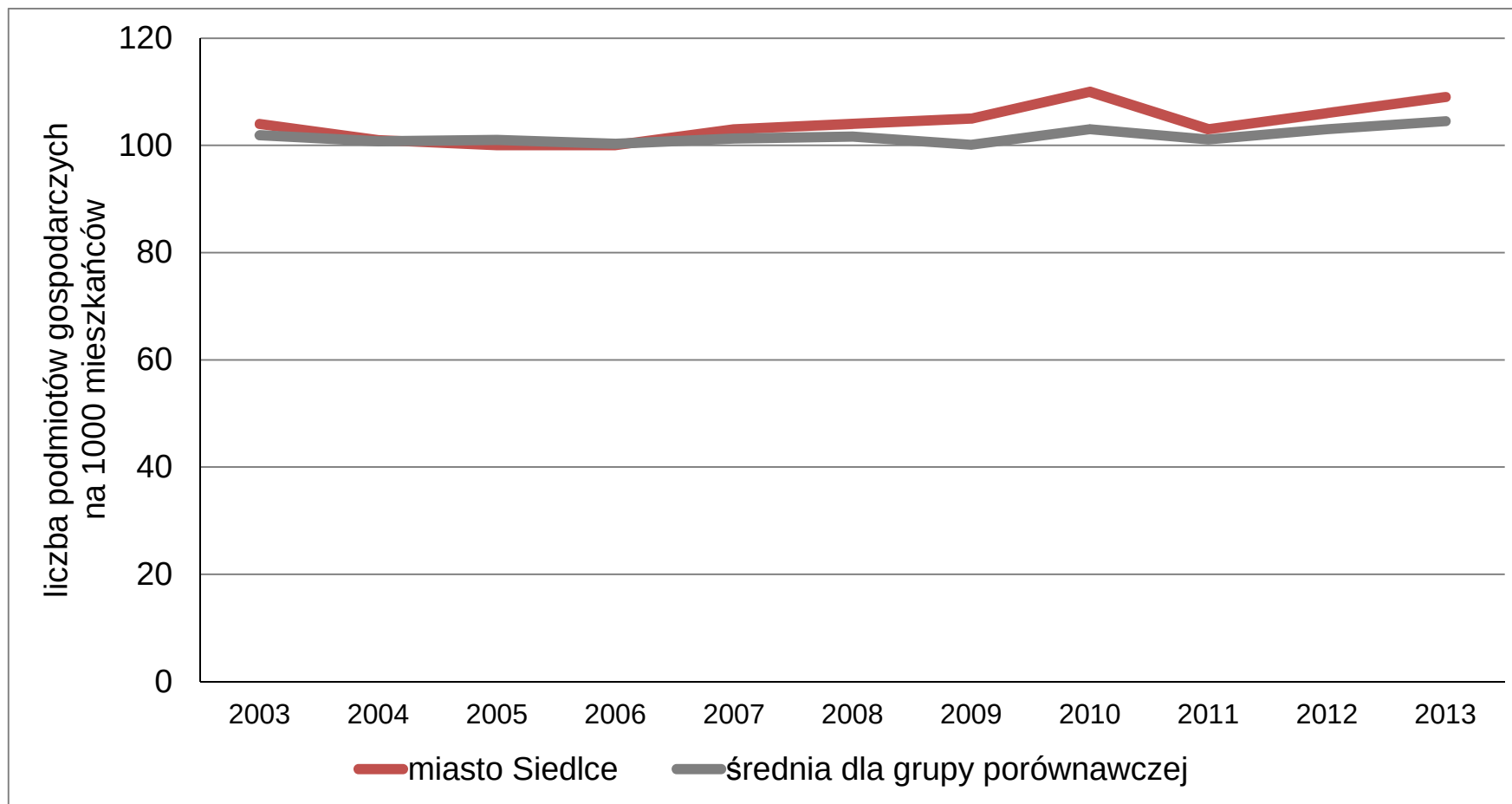
3. Mocne strony

3. Potencjał urządzonych terenów przyrodniczych podnoszący jakość życia i atrakcyjność osiedleńczą miasta



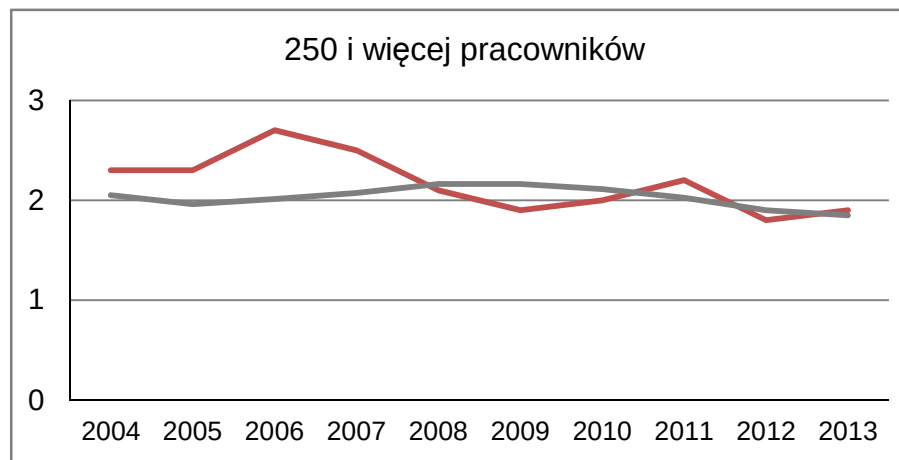
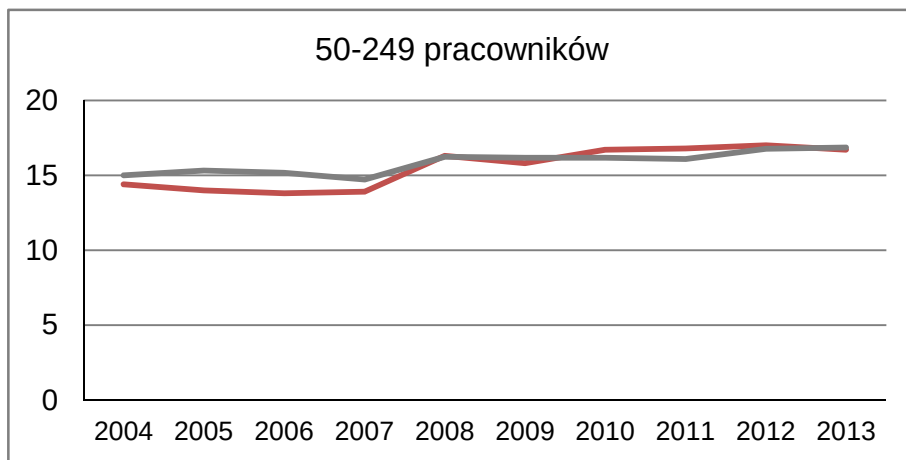
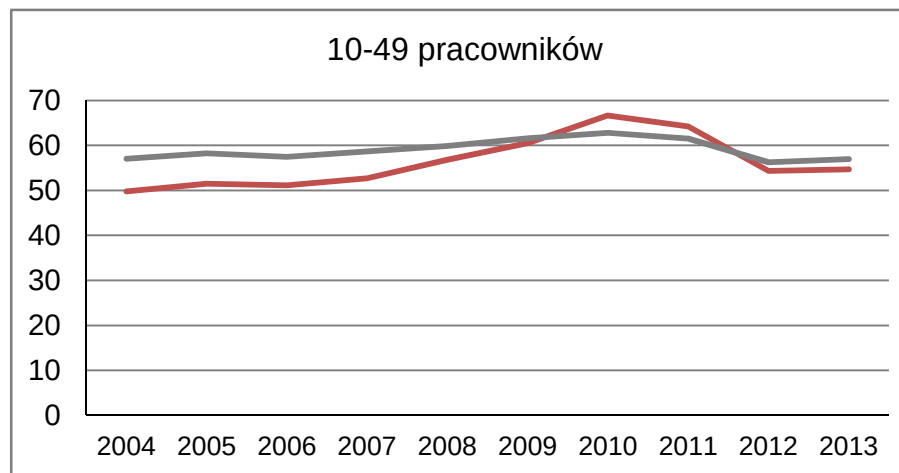
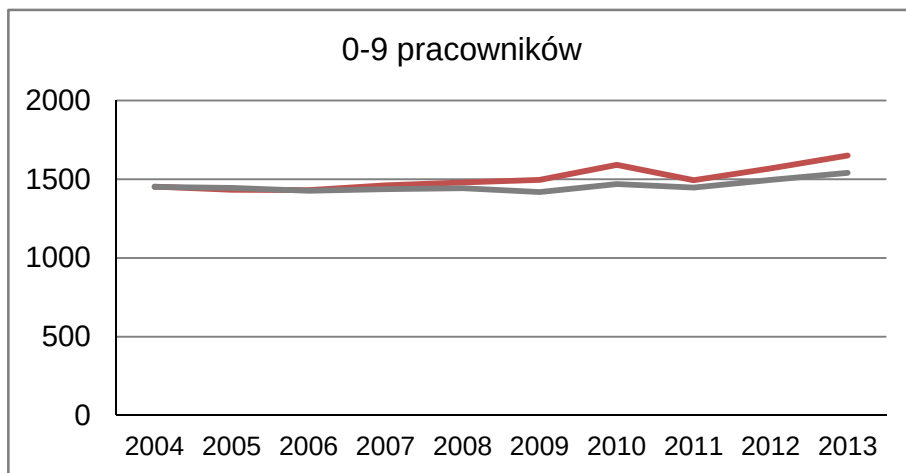
3. Mocne strony

4. Potencjał funkcjonujących podmiotów gospodarczych



3. Mocne strony

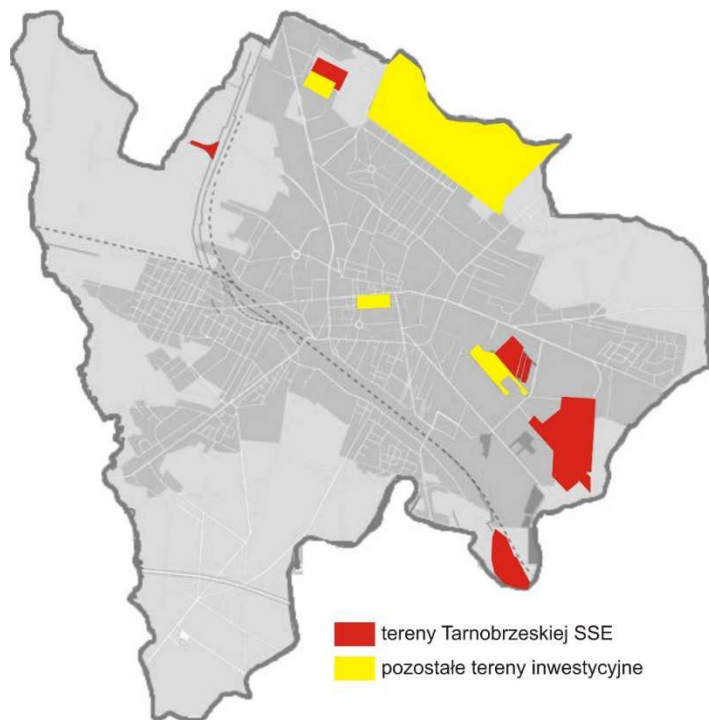
4. Potencjał funkcjonujących podmiotów gospodarczych



3. Mocne strony

5. Atrakcyjne tereny inwestycyjne

np. Podstrefa Siedlce Tarnobrzeskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej





3. Mocne strony

6. Dobrze funkcjonująca polityka wsparcia sektora gospodarczego

(pełnomocnik Prezydenta ds. obsługi inwestorów,
organizacja spotkań Siedleckiej Rady Biznesu)

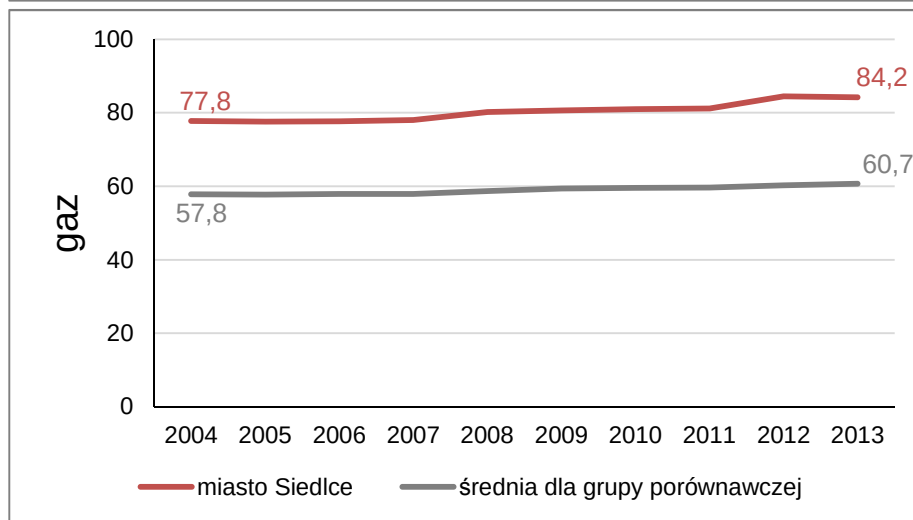
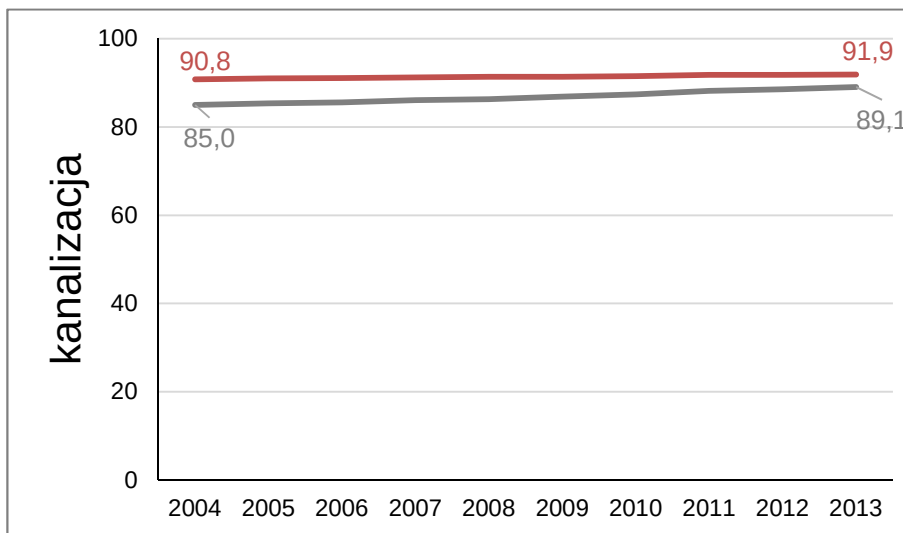
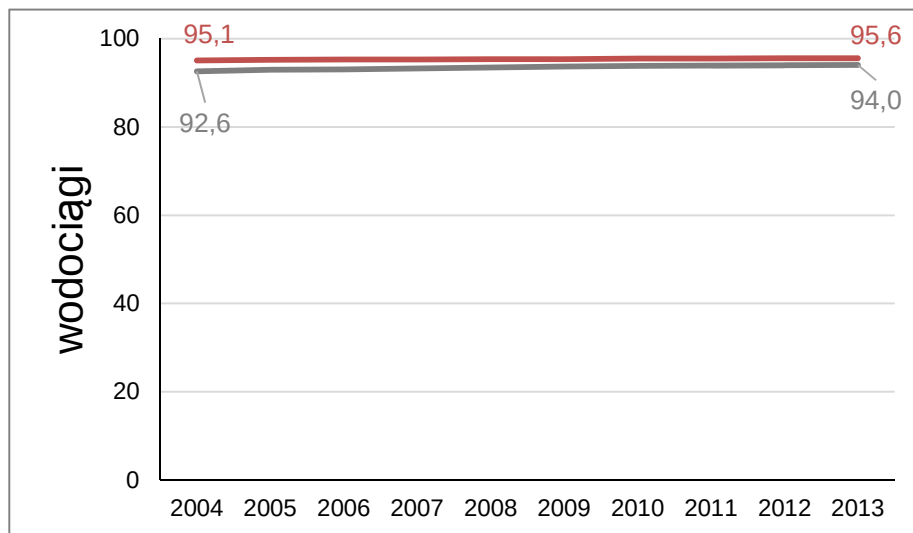
3. Mocne strony

7. Wysokiej jakości obiekty kulturalne i sportowe stwarzające dobre warunki do spędzania wolnego czasu



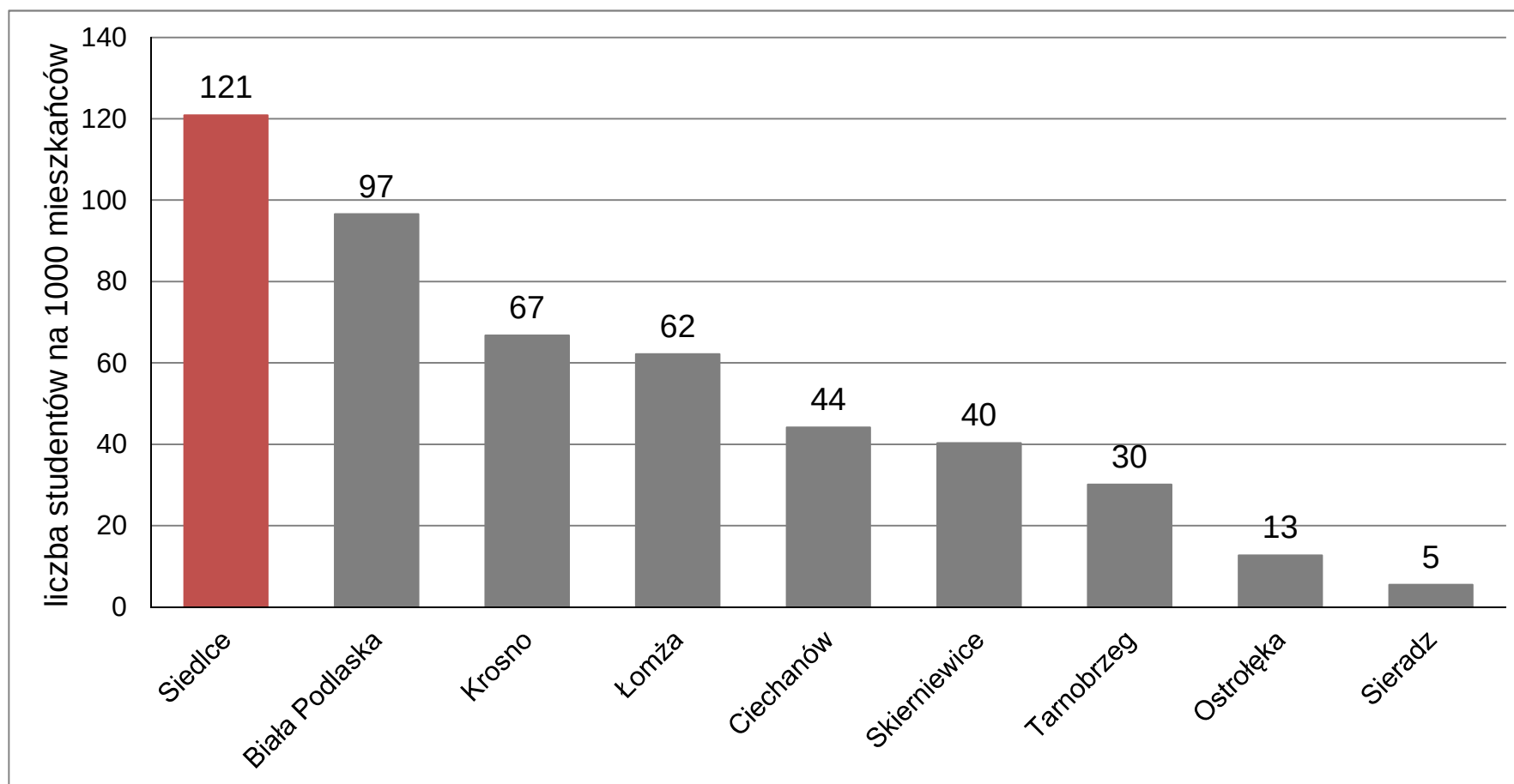
3. Mocne strony

8. Dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna



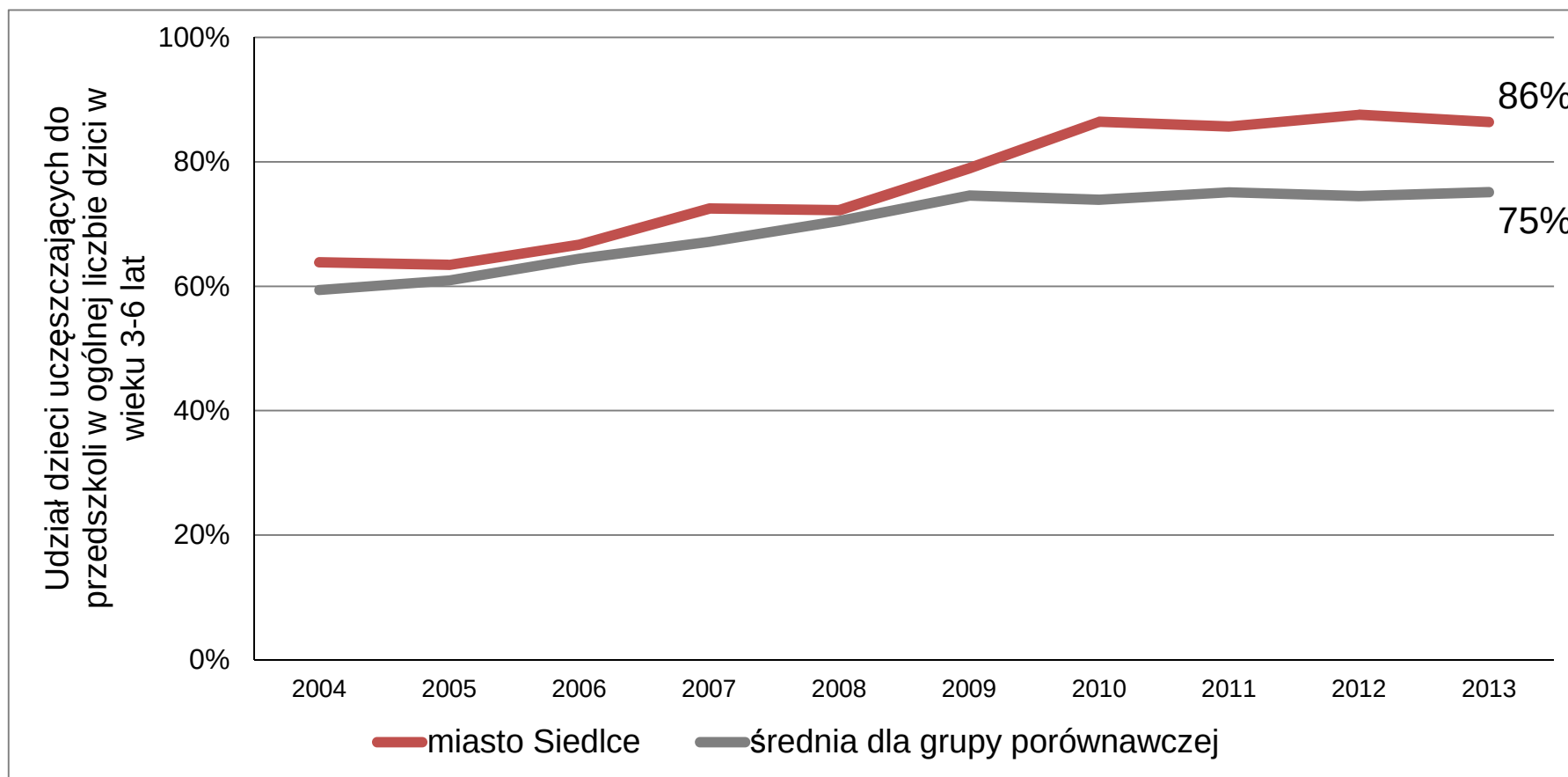
3. Mocne strony

9. Ośrodek akademicki – jedno z najmniejszych miast posiadające swój Uniwersytet



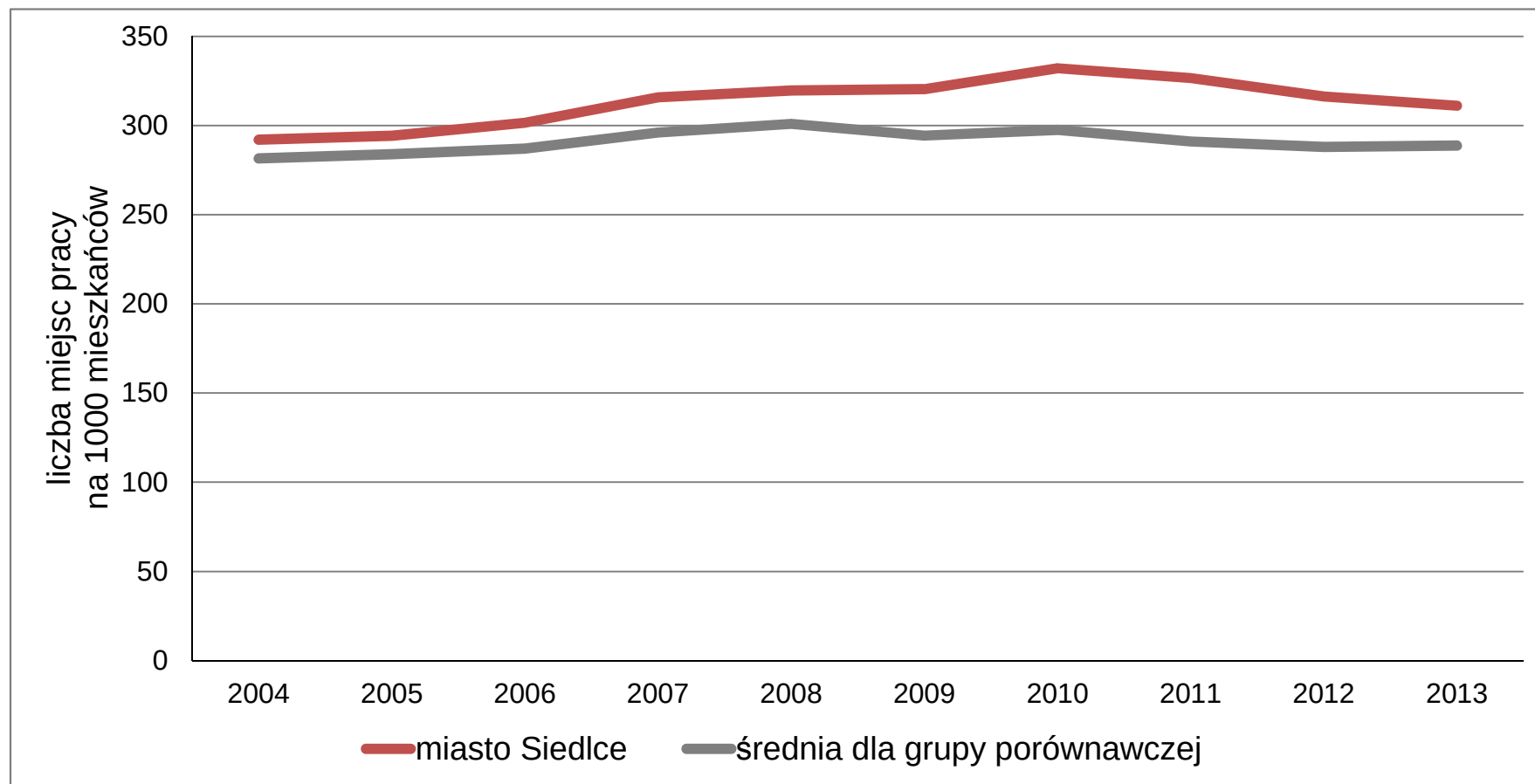
3. Mocne strony

10. Dobrze rozwinięte podstawowe i specjalistyczne usługi społeczne (m.in. ochrona zdrowia, przedszkola, edukacja, kultura)



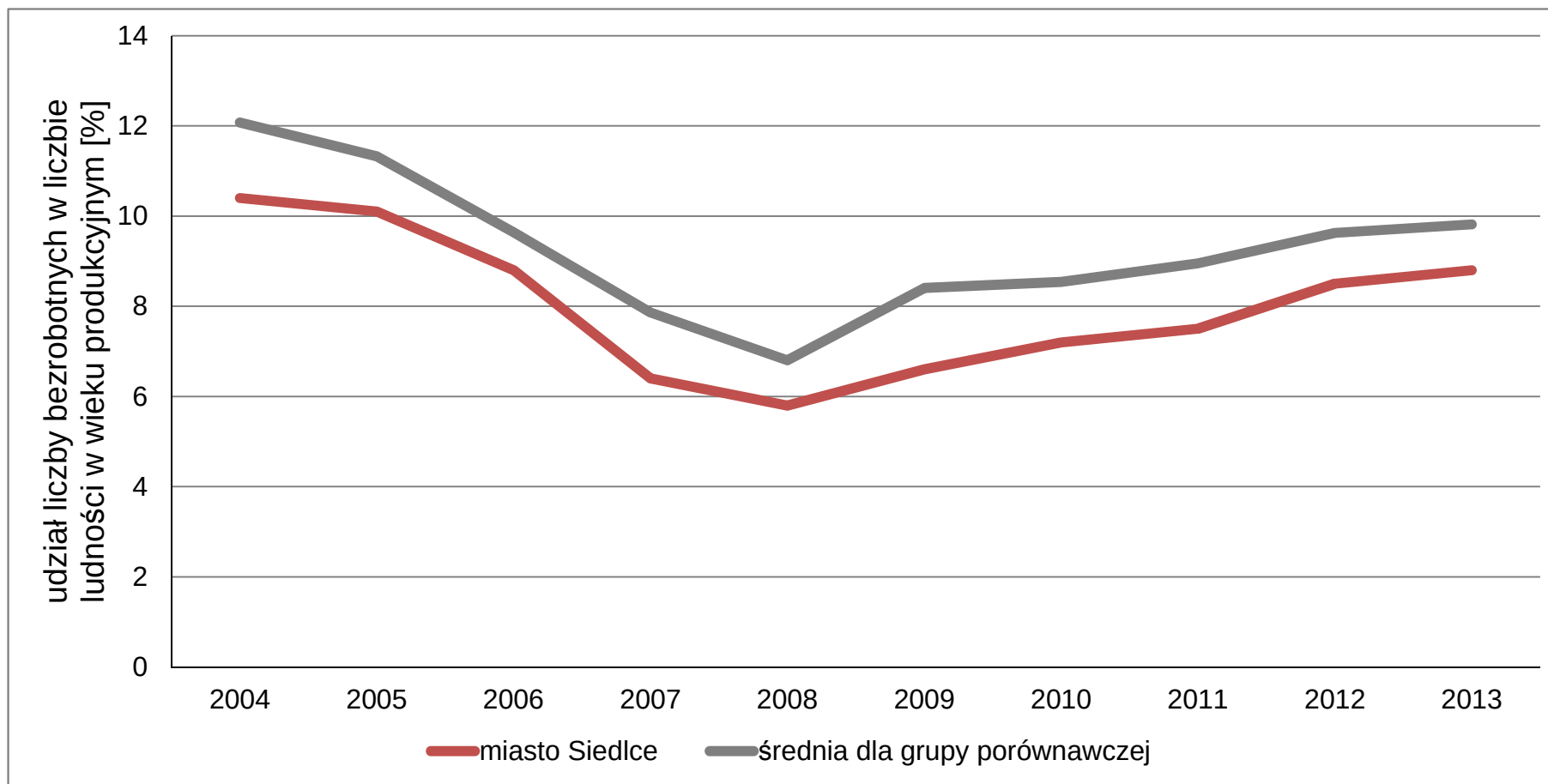
3. Mocne strony

11. Względnie dobre wyniki na lokalnym rynku pracy (miejsca pracy)



3. Mocne strony

11. Względnie dobre wyniki na lokalnym rynku pracy (bezrobocie)



3. Mocne strony

1. Dobre położenie miasta w układach sieci drogowej, kolejowej oraz osadniczej
2. Względnie korzystne tendencje demograficzne
3. Potencjał urządzonych terenów przyrodniczych podnoszący jakość życia i atrakcyjność osiedleńczą miasta
4. Potencjał funkcjonujących podmiotów gospodarczych
5. Atrakcyjne tereny inwestycyjne
6. Dobrze funkcjonująca polityka wsparcia sektora gospodarczego
7. Wysokiej jakości obiekty kulturalne i sportowe stwarzające dobre warunki do spędzania wolnego czasu
8. Dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna
9. Ośrodek akademicki – jedno z najmniejszych miast posiadające swój Uniwersytet
10. Dobrze rozwinięte podstawowe i specjalistyczne usługi społeczne
11. Względnie dobre wyniki na lokalnym rynku pracy



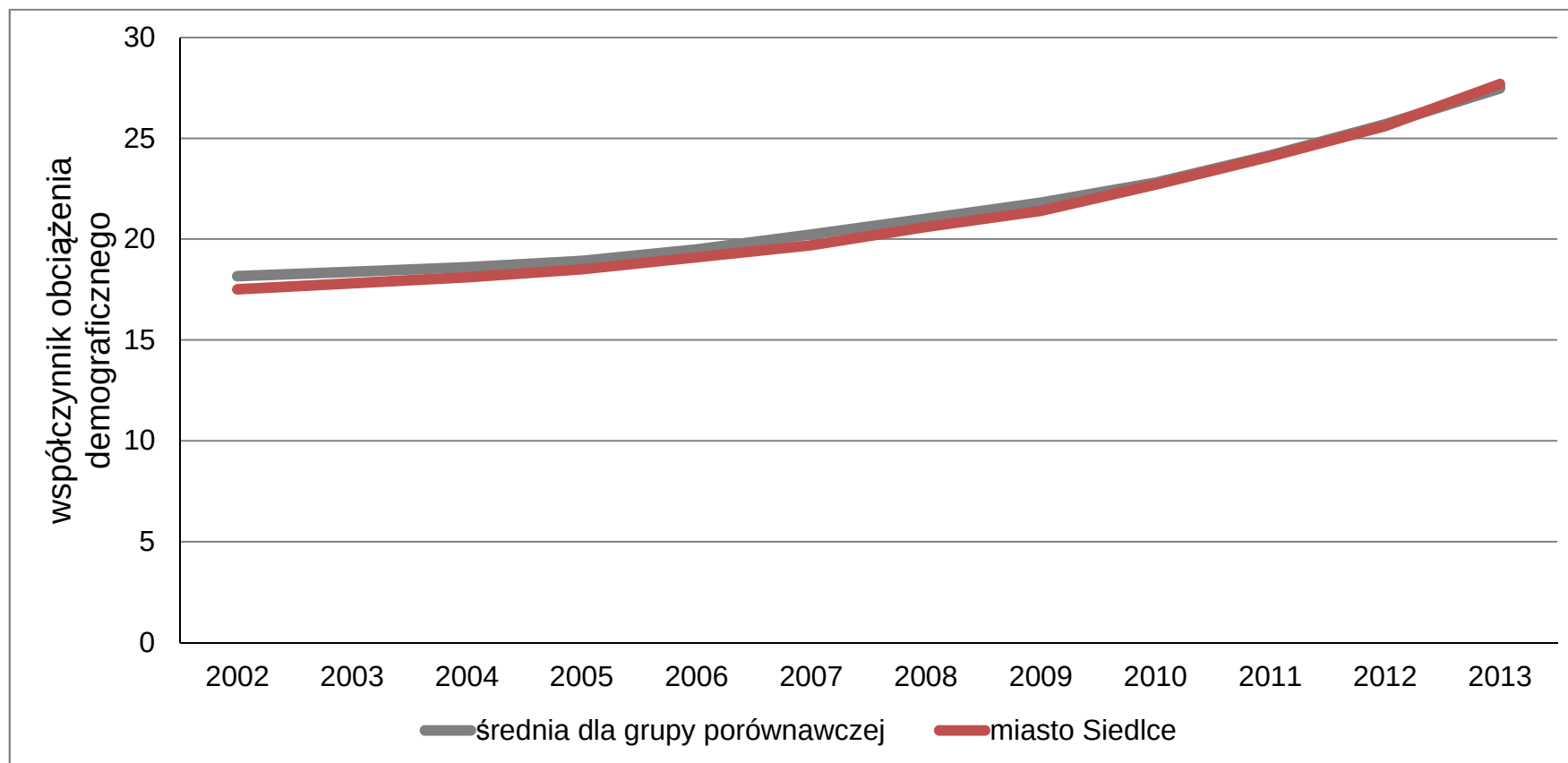
3. Słabe strony

Słabe strony – wszystko to, co stanowi słabość, barierę, wadę (sytuacja wewnętrzna miasta);



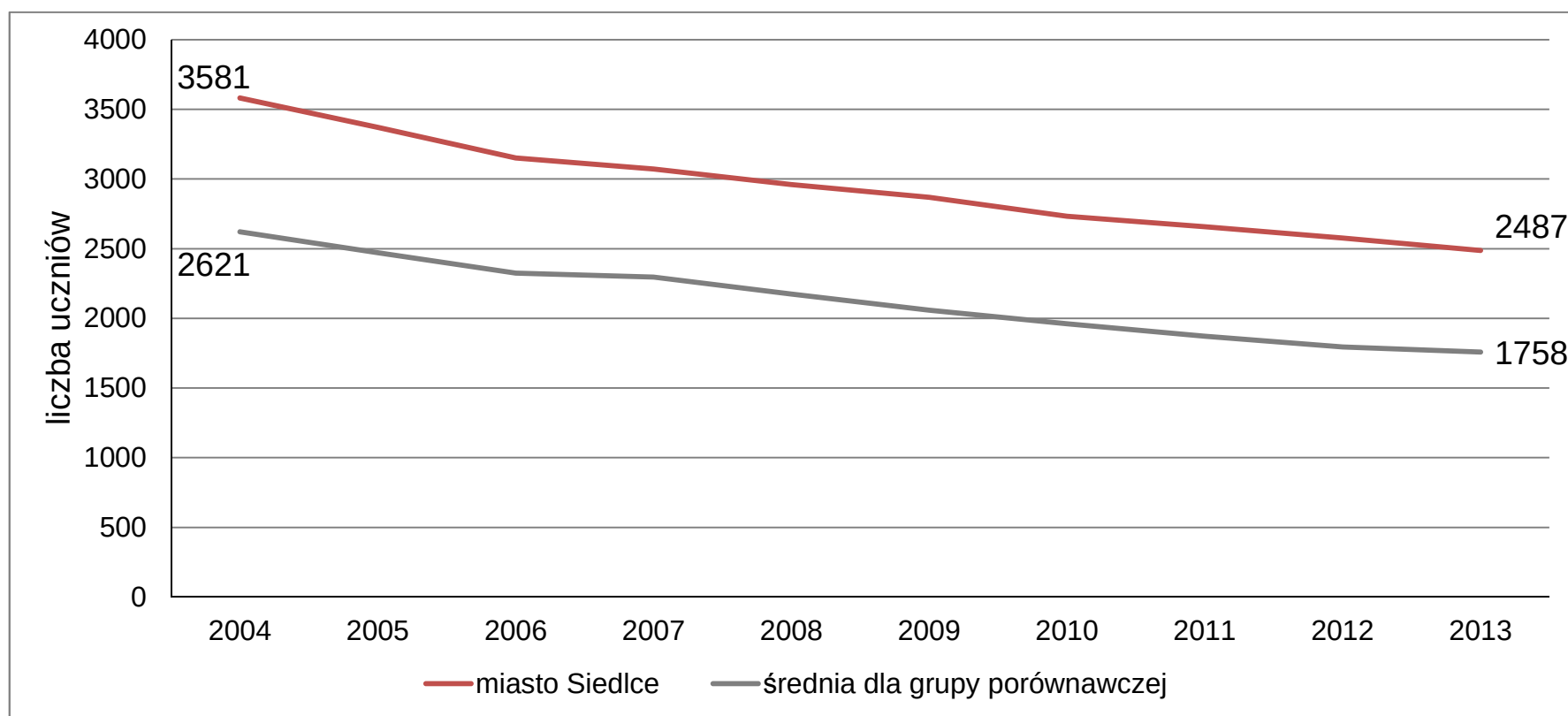
3. Słabe strony

1. Niekorzystne tendencje związane ze strukturą wieku populacji (ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 os. w wieku produkcyjnym)



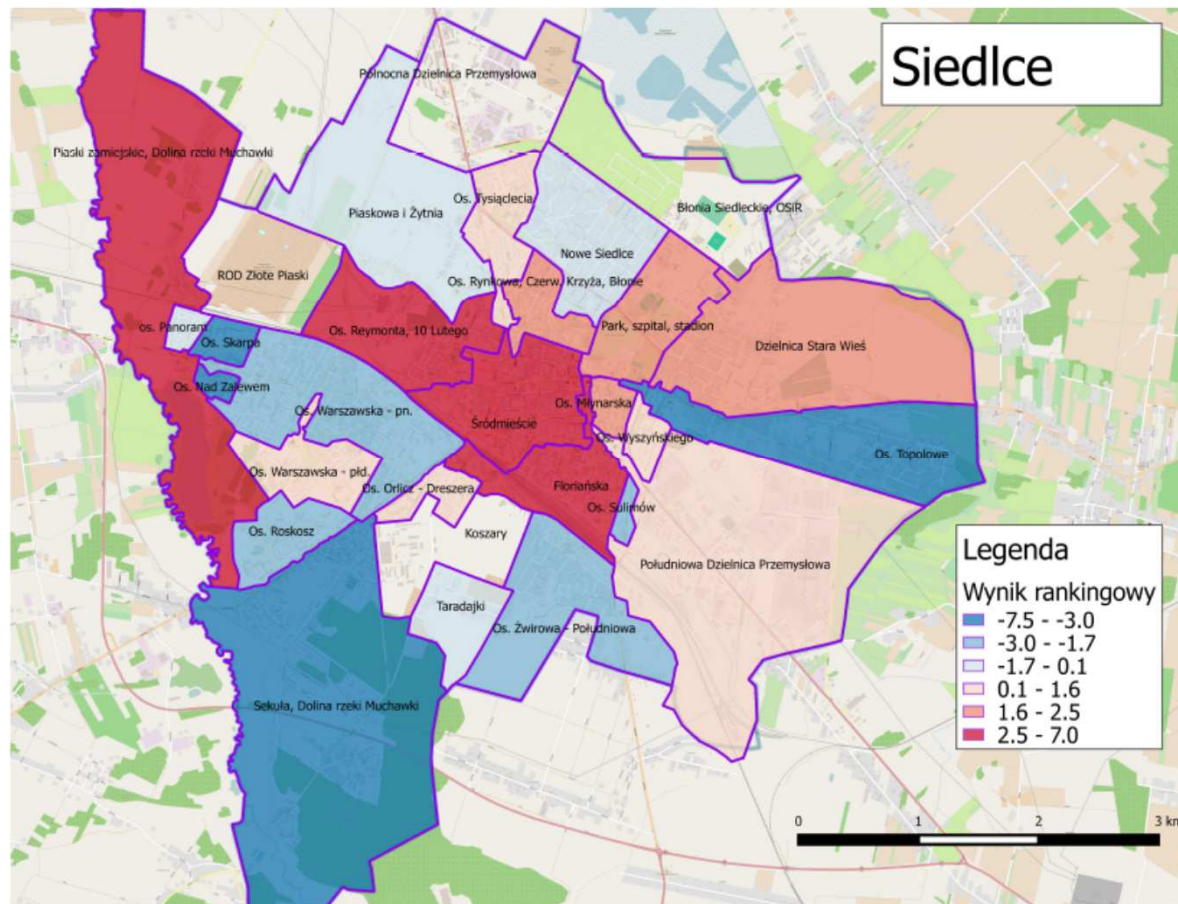
3. Słabe strony

1. Niekorzystne tendencje związane ze strukturą wieku populacji (liczba uczniów gimnazjów)



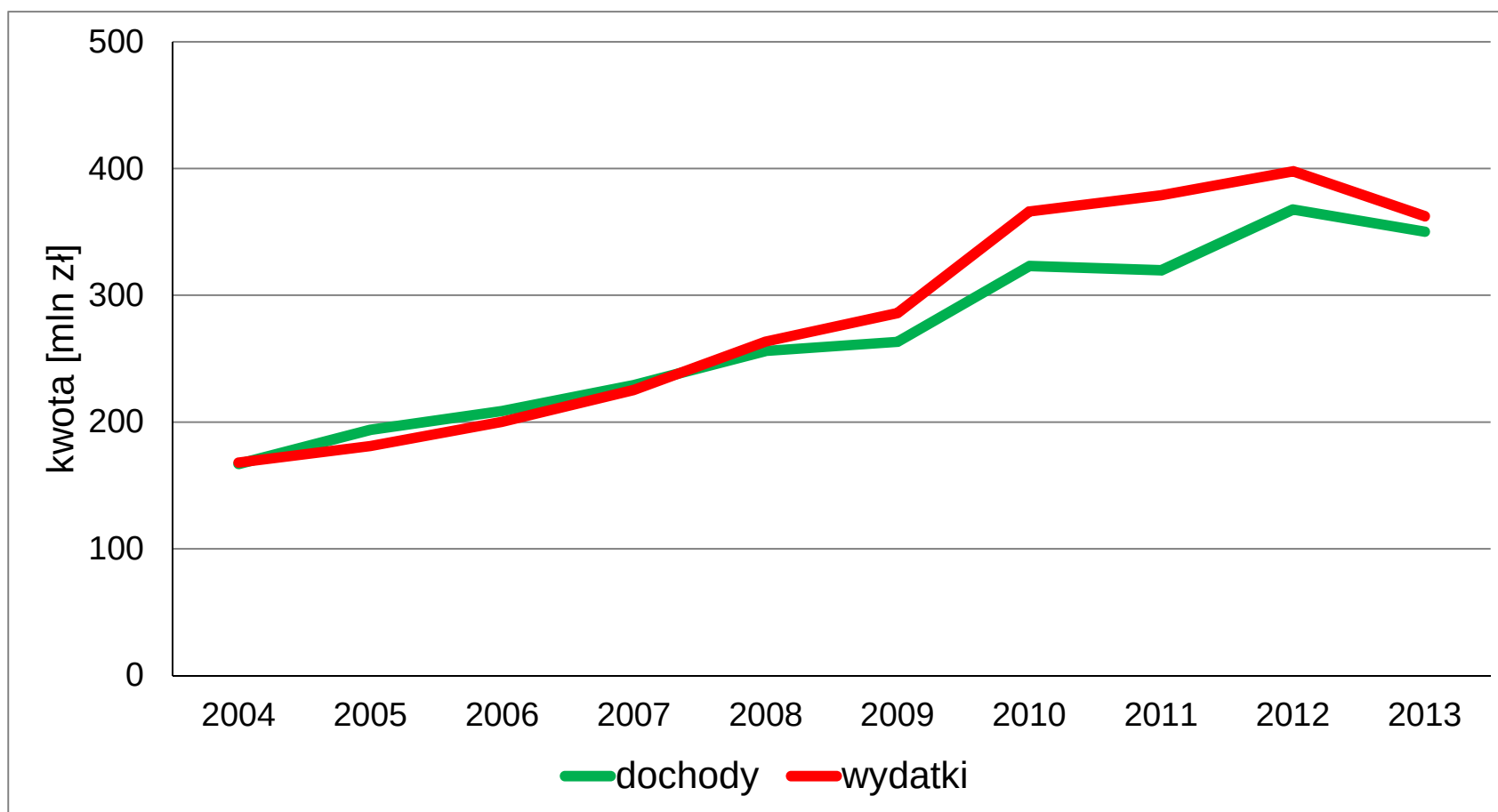
3. Słabe strony

2. Koncentracja zjawisk kryzysowych w Śródmieściu, czyli kluczowej dzielnicy miasta



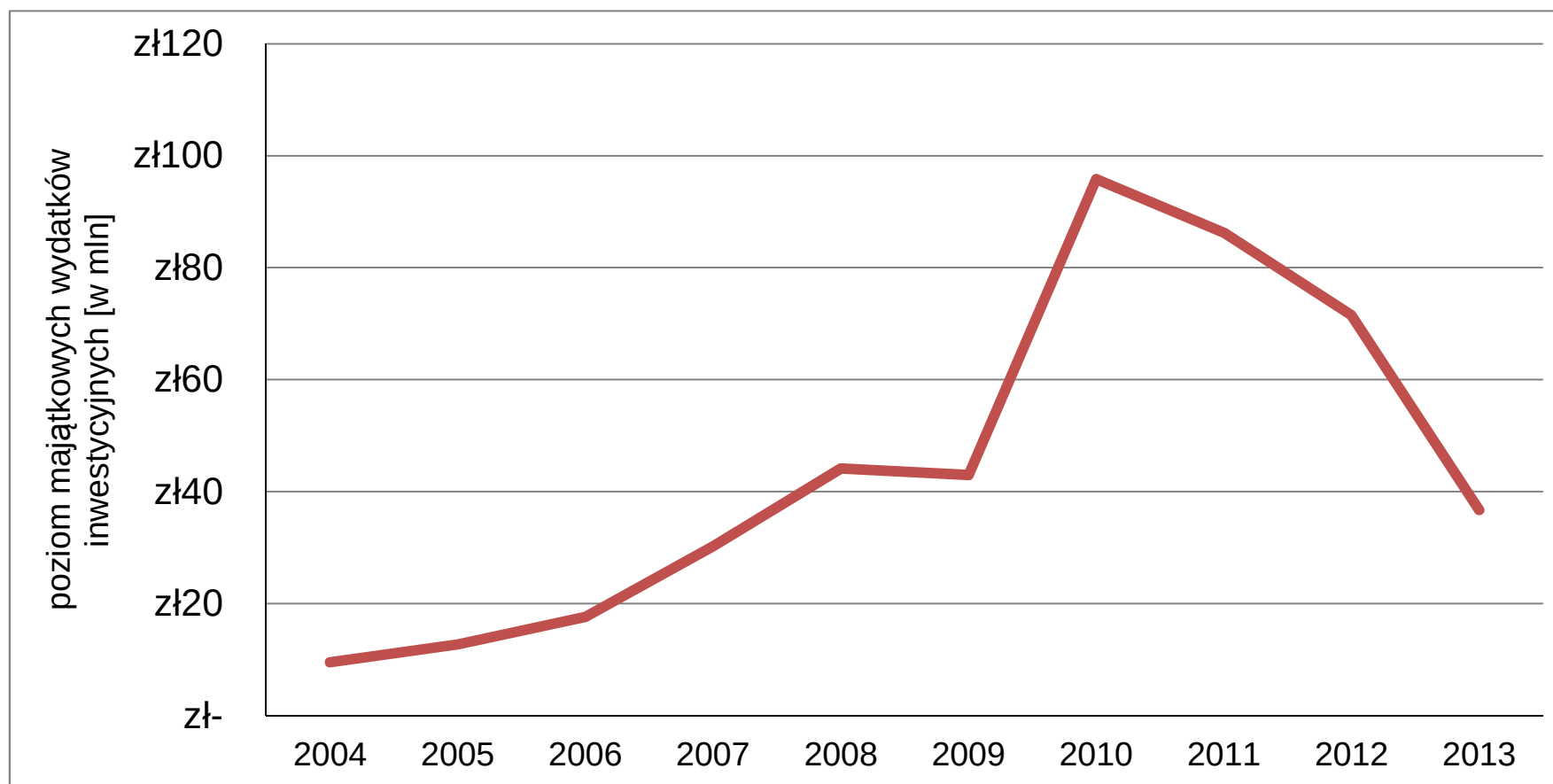
3. Słabe strony

3. Stosunkowo trudna sytuacja finansowa miasta (bilans budżetowy ogółem)



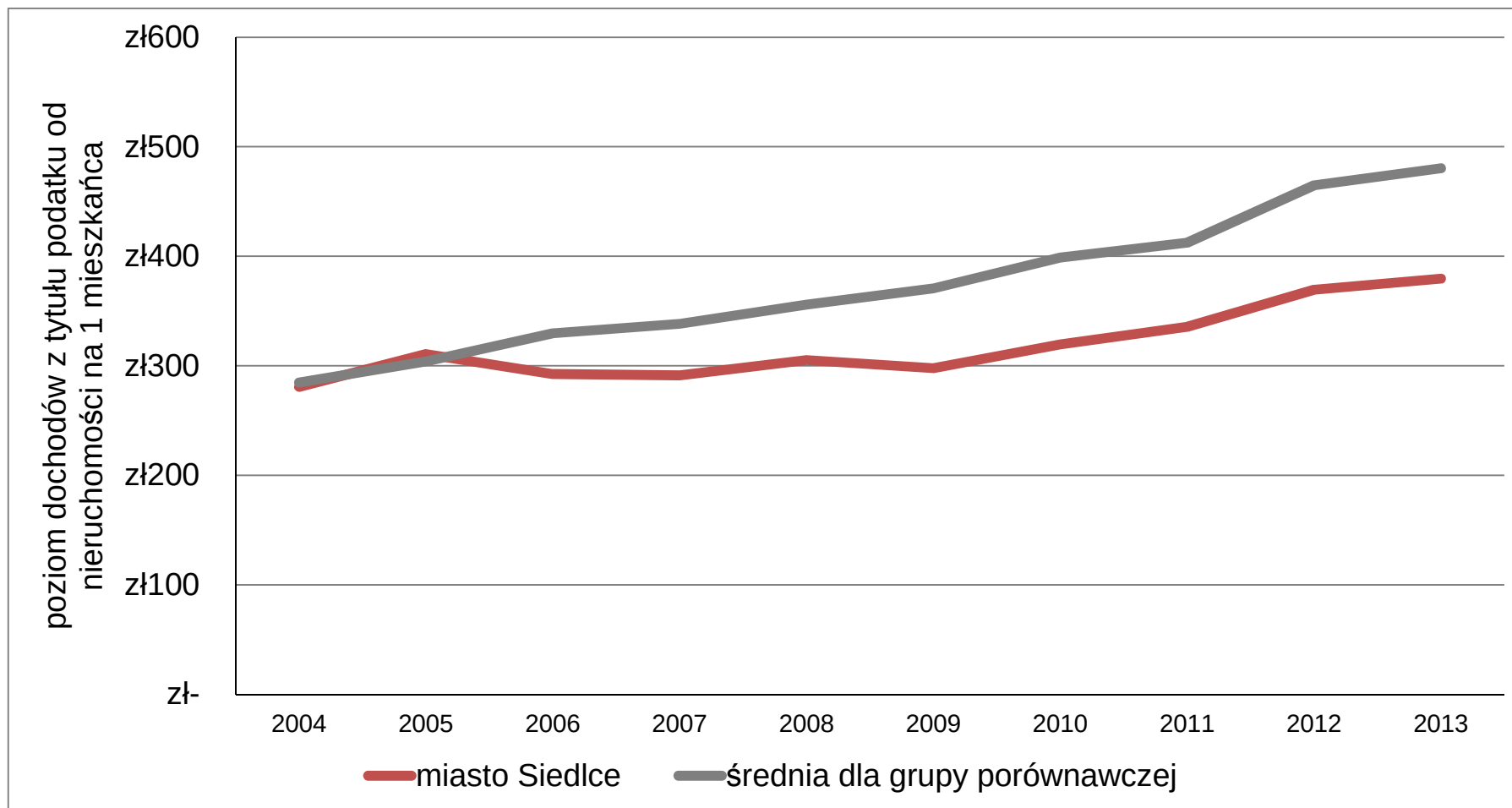
3. Słabe strony

3. Stosunkowa trudna sytuacja finansowa miasta (wydatki inwestycyjne)



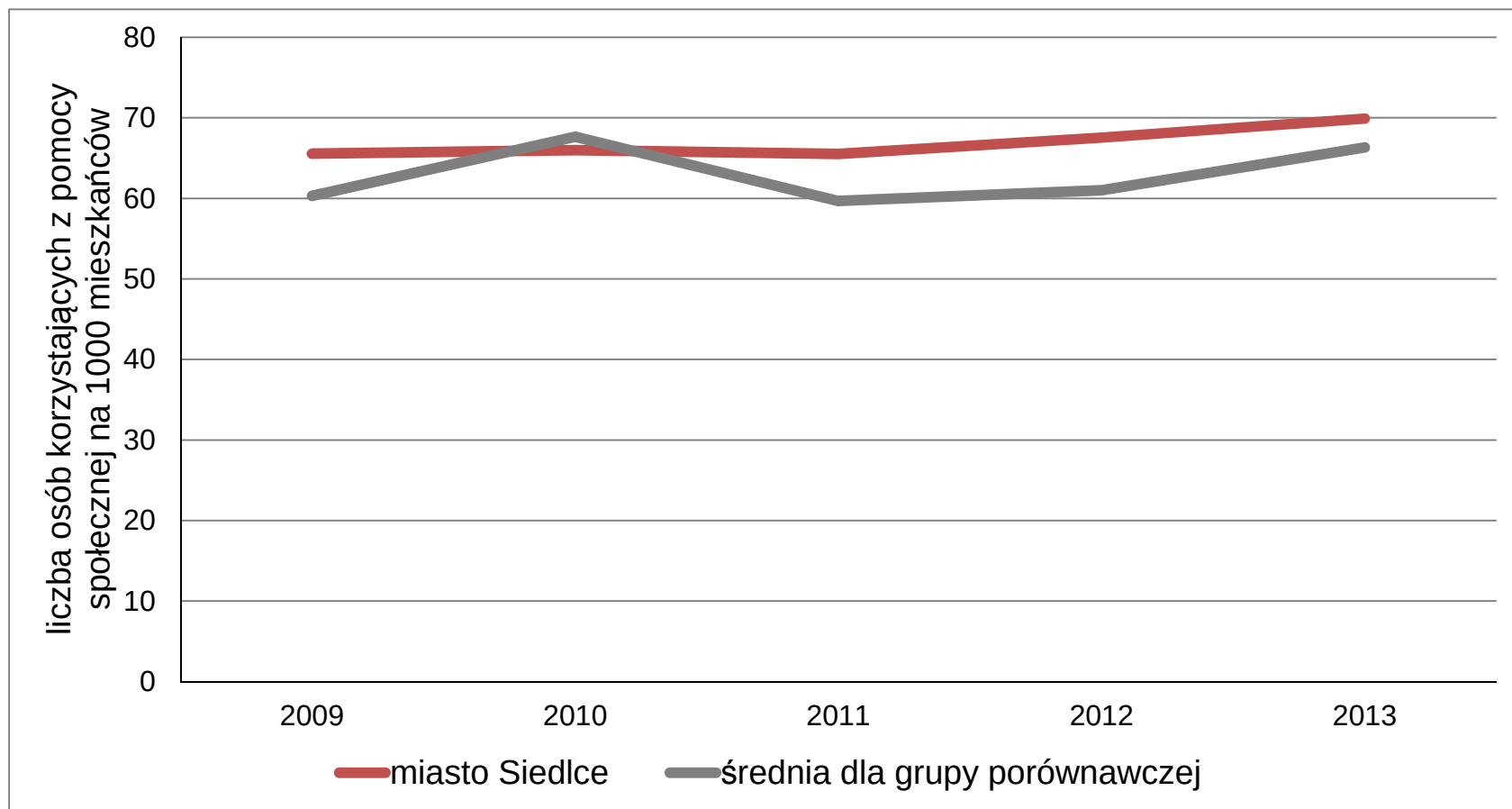
3. Słabe strony

3. Stosunkowo trudna sytuacja finansowa miasta dochody z podatku od nieruchomości

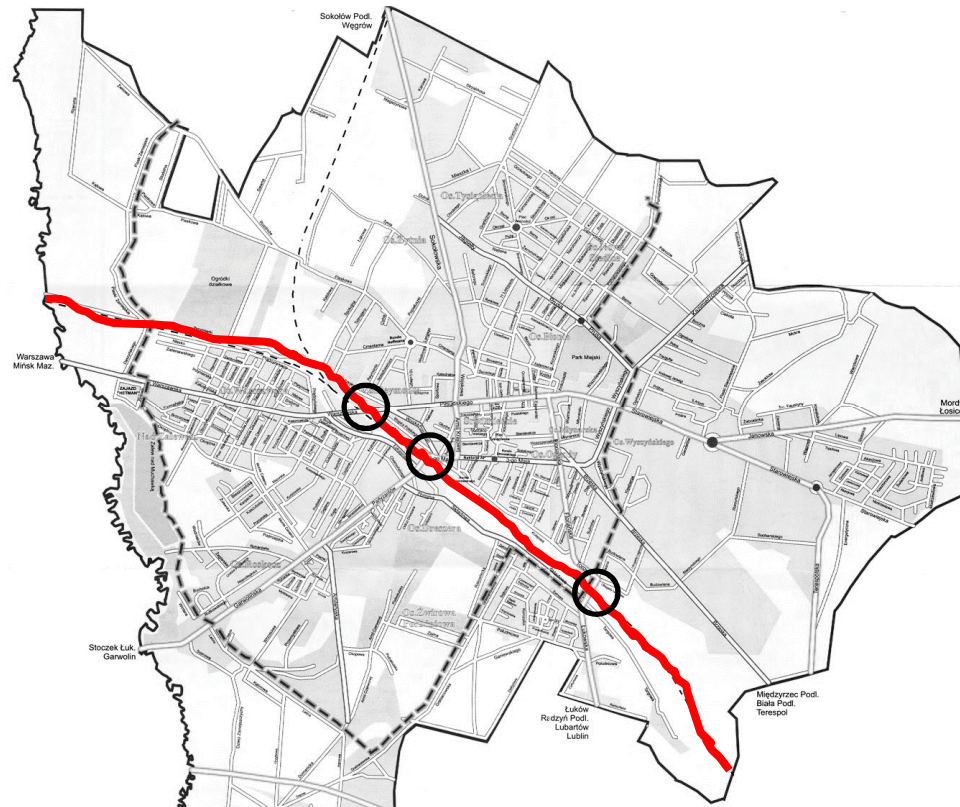


3. Słabe strony

4. Relatywnie duży odsetek osób z problemami społecznymi (korzystając pomocy społecznej)



5. Problemy wewnątrzmięjskiego systemu transportowego (tory kolejowe jako bariera przestrzenna)





3. Słabe strony

- 6. Brak wyraźnie widocznego centrum w strukturze przestrzennej miasta**
- 7. Braki w niektórych systemach infrastruktury sieciowej (m. in. kanalizacja deszczowa, drogi rowerowe)**
- 8. Ograniczone możliwości rozwoju przestrzennego miasta**
- 9. Niezadowalający stan techniczny niektórych nieruchomości**

3. Słabe strony

1. Niekorzystne tendencje związane ze strukturą wieku populacji (starzenie się społeczeństwa)
2. Koncentracja zjawisk kryzysowych w Śródmieściu, czyli kluczowej dzielnicy miasta
3. Stosunkowo trudna sytuacja finansowa miasta
4. Brak wyraźnie widocznego centrum w strukturze przestrzennej miasta
5. Relatywnie duży odsetek osób z problemami społecznymi
6. Problemy wewnętrzmiejskiego systemu transportowego
7. Braki w niektórych systemach infrastruktury sieciowej (m. in. kanalizacja deszczowa, drogi rowerowe)
8. Niezadowalający stan techniczny niektórych nieruchomości
9. Ograniczone możliwości rozwoju przestrzennego miasta

3. Szanse

Szanse – wszystko to, co stwarza szansę korzystnej zmiany (okoliczności zewnętrzne)





3. Szanse

1. Możliwość pozyskania znacznej puli środków zewnętrznych
2. Umieszczenie Siedlec w obszarze strategicznej interwencji nowej strategii rozwoju województwa mazowieckiego
3. Powstawanie i rozwój nowych form współpracy samorządowej i międzysektorowej
4. Brak dużej konkurencji miast subregionalnych położonych w pobliżu Siedlec
5. Regionalny Instrument Terytorialny oraz miejski obszar funkcjonalny Siedlec
6. Przedłużenie funkcjonowania stref ekonomicznych w Polsce do 2026 r.
7. Dokończenie budowy autostrady A2



3. Zagrożenia

Zagrożenia – wszystko to, co stwarza niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej (okoliczności zewnętrzne)



3. Zagrożenia

1. Coraz większe obciążenia zadaniowe samorządu lokalnego bez zagwarantowania środków finansowych na ich realizację
2. Trudna ogólnopolska sytuacja finansów publicznych
3. Narastające efekty „wymiwania” kapitału ludzkiego ze strony Warszawy
4. Nasilanie się ogólnopolskich, niekorzystnych procesów zmniejszania liczby uczniów i studentów
5. Niekorzystny przebieg procesów rozwojowych (spowolnienie gospodarcze)
6. Niepewność sytuacji za wschodnią granicą kraju (konsekwencje gospodarcze, społeczne i polityczne)
7. Słabość instytucjonalna państwa (nieściśle przepisy, brak potrzebnych dla samorządów rozwiązań prawnych)

3. Synteza ustaleń diagnostycznych

		Charakter oddziaływania czynnika	
		pozytywny	negatywny
Miejsce występowania czynnika	wewnętrzne	11	9
	zewnętrzne	7	7

3. Synteza ustaleń diagnostycznych

LP	MOCNE STRONY	Punkty
1.	Dobre położenie miasta w układach sieci drogowej, kolejowej oraz osadniczej	
2.	Dobrze funkcjonująca polityka wsparcia sektora gospodarczego (m.in. osobna funkcja pełnomocnika ds. obsługi inwestorów, Siedlecka Rada Biznesu)	
3.	Atrakcyjne tereny inwestycyjne (przede wszystkim Tarnobrzeska SSE)	
4.	Potencjał funkcjonujących podmiotów gospodarczych	
5.	Potencjał urządzonych terenów przyrodniczych podnoszący jakość życia i atrakcyjność osiedleńczą miasta	
6.	Względnie korzystne tendencje demograficzne (dodatni przyrost naturalni i wzrost liczby ludności)	
7.	Wysokiej jakości obiekty kulturalne i sportowe stwarzające dobre warunki do spędzania czasu wolnego	
8.	Dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna (wodociągowa, kanalizacji sanitarnej, gazowa)	
9.	Ośrodek akademicki – jedno z najmniejszych miast posiadające swój Uniwersytet	
10.	Dobrze rozwinięte podstawowe i specjalistyczne usługi społeczne (m.in. ochrona zdrowia, edukacja, kultura)	
11.	Względnie dobre wyniki na lokalnym rynku pracy (liczba miejsc pracy, stopa bezrobocia)	
12.		
13.		
14.		
15.		
	SUMA	100



Dyskusja i uwagi

5. Zadanie

Zadanie: rozdzielić 100 pkt w ramach każdej otrzymanej tabeli wg zasady – im większa liczba punktów tym większe znaczenie danego czynnika

LP	MOCNE STRONY	Punkty
1.	Dobre położenie miasta w układach sieci drogowej, kolejowej oraz osadniczej	
2.	Dobrze funkcjonująca polityka wsparcia sektora gospodarczego (m.in. osobna funkcja pełnomocnika ds. obsługi inwestorów, Siedlecka Rada Biznesu)	
3.	Atrakcyjne tereny inwestycyjne (przede wszystkim Tarnobrzeska SSE)	
4.	Potencjał funkcjonujących podmiotów gospodarczych	
5.	Potencjał urządzonych terenów przyrodniczych podnoszący jakość życia i atrakcyjność osiedleńczą miasta	
6.	Względnie korzystne tendencje demograficzne (dodatni przyrost naturalni i wzrost liczby ludności)	
7.	Wysokiej jakości obiekty kulturalne i sportowe stwarzające dobre warunki do spędzania czasu wolnego	
8.	Dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna (wodociągowa, kanalizacji sanitarnej, gazowa)	
9.	Ośrodek akademicki – jedno z najmniejszych miast posiadające swój Uniwersytet	
10.	Dobrze rozwinięte podstawowe i specjalistyczne usługi społeczne (m.in. ochrona zdrowia, edukacja, kultura)	
11.	Względnie dobre wyniki na lokalnym rynku pracy (liczba miejsc pracy, stopa bezrobocia)	
12.		
13.		
14.		
15.		
	SUMA	100



Dziękuję za uwagę